

FUNDAÇÃO INTEGRADA MUNICIPAL DE ENSINO SUPERIOR – FIMES  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DE MINEIROS – UNIFIMES  
ELEIÇÕES PARA REITOR E VICE-REITOR - 2020

**Plano de Trabalho**

**I – IDENTIFICAÇÃO** (*Refere-se aos registros de identificação do candidato*)

Professora: JULIENE REZENDE CUNHA

Categoria/Carreira: DOCENTE

Classe: 1

REF/Padrão/Nível: B - ADJUNTO

Matrícula: 258

Telefones: (64) 9 9997-1298

E-mail: [juliene@unifimes.edu.br](mailto:juliene@unifimes.edu.br) ou [julienerezendecunha@gmail.com](mailto:julienerezendecunha@gmail.com)

**II – FUNÇÃO** (*Refere-se ao nome da função a concorrer*).

Função: REITORA

**III – TITULAÇÃO** (*Refere-se à titulação do candidato*).

MESTRE EM PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL

**IV – PLANO DE TRABALHO** (*descrição do plano de trabalho, referente à função mencionada no item II*)

**PLANO DE TRABALHO DA CHAPA**

**JUNTOS SOMOS MAIS: DA FIMES À UNIVERSIDADE DE MINEIROS!!!**

**“Se muito vale o já feito, mais vale o que será...”**

Música: O que foi feito Devera (De Vera) – Milton Nascimento, Fernando Brant e

Márcio Borges



## 1. APRESENTAÇÃO

Alunas e alunos, docentes, servidores,

Caros colegas,

Nós, Juliene e Fabrício,

Apresentamos a vocês o nosso Plano de Trabalho para a Reitoria a partir de 2021 até 2024.

Nós somos professores da UNIFIMES há quase 20 anos. Temos orgulho de fazer parte dessa comunidade forte e unida. Nos orgulhamos de fazer parte de uma equipe brilhante, que tem comprovado competência e responsabilidade na condução da instituição.

Queremos continuar nossa caminhada com passos seguros e firmes rumo à Universidade de Mineiros.

Vimos as faculdades isoladas se transformarem em Faculdades Integradas e agora somos Centro Universitário.

Saltamos de uma turma do Curso de Administração para mais de 2.400 alunos.

Em 2002 a instituição tinha quase 3 folhas de pagamento de pessoal em atraso, hoje alcançamos a sustentabilidade financeira.

Desde 1985 temos construído uma instituição que é respeitada e referência estadual e regional.

Queremos continuar trilhando esse caminho de sucesso.

AR



Nossa instituição, hoje, tem sua sede com 15 graduações e um Campus em Trindade, possui forte vocação para o crescimento estadual. Ofertamos cursos desde a formação inicial e continuada com o propósito de expansão para o *stricto sensu*.

Entendemos que é preciso compromisso, coragem e dedicação na condução desta instituição, dando total atenção à indissociabilidade entre o ensino, a pesquisa e a extensão à luz do compromisso social da UNIFIMES.

Respeitando nossa história e reconhecendo nossa evolução, colocamos nosso nome à disposição desta comunidade acadêmica.

A responsabilidade para gerir e continuar gerando mudanças cresce ao analisar todo o passado histórico de consolidação institucional, superando desafios, mudando a própria denominação e ampliando o número e as modalidades de oferta, tudo isso mantendo a confiança e o respeito da sociedade e apresentando resultados que refletem o trabalho de tantos colegas que lutam e honram a UNIFIMES.

A nossa chapa é assim composta:

Para Reitora: **Juliene Rezende Cunha**, Graduada em Ciências Contábeis pela Universidade Federal de Uberlândia, Especialista em Metodologia do Ensino Superior pelo IBPEX, Especialista em Controladoria e Planejamento Tributário e Mestre em Planejamento e Desenvolvimento Regional pela Universidade de Taubaté – UNITAU.

Para Vice-Reitor: **Fabício Eumar de Sousa**, Graduado em Zootecnia pela Universidade de Rio Verde, Especialista em Gestão de Recursos na Reforma Agrária pela UFLA/FAEP, Especialista em Produção de Ruminantes pela UFLA/FAEP, Especialista em Gestão e Docência Universitária pela UNIFIMES, Mestre em Zootecnia – Produção Animal pelo IF Goiano e Doutorando em Ciência Animal pela UFG.

Assumimos, pois, o compromisso de:

ME .



- Preparar o Centro Universitário para se transformar em Universidade;
- Fortalecer a ação dos diversos órgãos colegiados e comissões institucionais;
- Manter e garantir oferta e acesso de graduação e pós-graduação de qualidade e socialmente referenciadas, fortalecer a educação de qualidade para todos e todas;
- Priorizar ações de ensino, de pesquisa e de extensão que contribuam para o efetivo desenvolvimento regional das regiões atendidas pelos campi da UNIFIMES;
- Manter diálogo respeitoso e construtivo com todas as entidades de representação docente, discente e de técnicos-administrativos;
- Acompanhar e garantir a participação efetiva da comunidade (interna e externa) na definição do planejamento, de prioridades e de eixos tecnológicos e expansão dos campi da UNIFIMES;
- Viabilizar o diálogo com todos os cursos através de estratégias que garantam a participação de todos;
- Garantir a sustentabilidade financeira da UNIFIMES;
- Criar condições para a UNIFIMES ser uma instituição inovadora, empreendedora, inclusiva e sustentável.
- Garantir o aperfeiçoamento contínuo de instrumentos de avaliação institucional.

**“Por isso vem entra na roda com a gente também, você é muito importante,  
vem!!”**

Música Momento Novo de Ernesto Cardoso

RE



## 2. NOSSA HISTÓRIA E O NOVO MOMENTO

A Chapa “**JUNTOS SOMOS MAIS: DA FIMES À UNIVERSIDADE DE MINEIROS!**” Entende que é preciso ver nossa história de onde saímos e onde estamos, para pensar os próximos passos tendo como objetivo ser Universidade.

### 2.1 De onde viemos

**“E o que foi feito é preciso  
Conhecer para melhor prosseguir”**

Música: O que foi feito Devera (De Vera) – Milton Nascimento, Fernando Brant e  
Márcio Borges

A FIMES se iniciou em 1985 com a criação da Fundação Municipal e possuía só duas graduações: o Curso de Graduação de Administração e Pedagogia. A situação da faculdade era delicada e muito dependente de estrutura e aporte financeiro. Em 2002 houve uma crise que quase levou ao fechamento da instituição.

A FIMES foi Faculdades Isoladas até 2004 e Faculdade Integrada até 2010.

De 1985 a 2015 a UNIFI/MES contribui para o desenvolvimento da cidade e região, nesse período foram formados mais de 2.700 alunos.

Em 2010 as faculdades integradas se tornam o Centro Universitário de Mineiros. Em 2015 tínhamos 13 graduações, 2.750 alunos e 92 professores.

A FIMES ameaçada pela crise ressurgiu como UNIFIMES no início de sua consolidação.

### 2.2 Onde estamos

**“O que foi feito, amigo,  
De tudo que a gente sonhou (...).”**

Música: O que foi feito Devera (De Vera) – Milton Nascimento, Fernando Brant e  
Márcio Borges

Hoje em 2020, graças a comunidade, as parcerias, aos alunos, aos docentes,

FR

aos servidores e a gestão da Professora Ita chegamos a um crescimento enorme. Consideramos aqui os números a partir da criação do Centro Universitário em 2011.

Em 2011 tínhamos uma receita de R\$: 5.200.000,00 e uma despesa equivalente. O investimento foi de cerca de R\$: 100 mil reais.

Em 2020 temos uma receita de R\$: 47.000.000,00 e uma despesa no mesmo valor, mas o investimento foi de R\$: 4,5 milhões, quase 10% da receita. Um aumento de mais de 900%!!!

Hoje oferecemos 15 cursos de graduação, saltamos de 92 professores para 251 professores entre efetivos e temporários. São 191 efetivos desses 56% são mestres e doutores.

Temos 13 cursos de especializações, 02 mestrados interinstitucionais e 01 doutorado interinstitucional.

Temos 105 servidores administrativos efetivos e somente 20 comissionados.

Hoje temos 2.398 alunos de graduação e pós graduação.

Possuímos um Campus na cidade de Trindade – GO, onde a UNIFIMES passa a atingir mais de 400 mil pessoas da região metropolitana de Goiânia.

### **2.3 Para onde vamos**

**“Que é cobrando o que fomos  
Que nós iremos crescer  
Nós iremos crescer (...)”**

Música: O que foi feito Devera (De Vera) – Milton Nascimento, Fernando Brant e Márcio Borges

Consolidado o Centro Universitário temos sustentabilidade e projetos para caminharmos rumo a Universidade de Mineiros, projeto esse iniciado na atual gestão que os membros da Chapa fazem parte com orgulho e por isso possuem as condições de gestão para desenvolver o projeto de Universidade, assim projetamos:

- a) A formação e valorização dos professores;
- b) A criação de Mestrados e Doutorados próprios;
- c) O fortalecimento dos órgãos colegiados;

*Handwritten initials*

*Handwritten signature*

- d) O aumento da receita até 2024 para R\$: 88.000.000,00;
- e) O aumento dos investimentos em formação continuada, em infraestrutura e laboratórios em R\$ 10 milhões nos próximos 4 anos.
- f) Melhoria da infraestrutura e dos laboratórios;
- g) Concursos públicos;
- h) Consolidação e aumento do Campus de Trindade;
- i) A implementação de um projeto de universidade inovadora, empreendedora, inclusiva e sustentável;
- j) Criação de Campus e expansão para o Estado de Goiás;
- k) Parcerias com IES de todo o Brasil;
- l) Internacionalização da Universidade de Mineiros.

Temos orgulho do caminho traçado até aqui! Fizemos o caminho juntos! Encontramos obstáculos e os superamos! Construimos uma instituição respeitada e de referência. Mas a caminhada continua! Venham caminhar juntos!

**“Se muito vale o já feito, mais vale o que será (...)”**

Música: O que foi feito Devera (De Vera) – Milton Nascimento, Fernando Brant e  
Márcio Borges

**Juntos vamos da UNIFIMES À UNIVERSIDADE DE MINEIROS!**

ME



### 3. PROPOSTAS DE TRABALHO

#### Eixo 1 – Infraestrutura Mineiros e Trindade

- (i) Ampliar a estrutura física da UNIFIMES em Mineiros e em Trindade com foco no projeto de Universidade;
- (ii) Reformar os espaços físicos e fazer manutenção de maneira sustentável e com energia limpa;
- (iii) Investir na instalação, construção e implementação dos laboratórios dos cursos oferecidos, tais como:
  - a. Laboratório de Engenharia Civil;
  - b. Laboratório de Biologia Molecular;
  - c. Laboratório de Fitopatologia;
  - d. Laboratório de Técnicas Cirúrgicas e demais módulos do Consultório Veterinário;
  - e. Laboratório de Técnicas Cirúrgicas para o Curso de Medicina, em Mineiros e Trindade;
  - f. Implementação e Revitalização dos Laboratórios de Solos, Sementes, Fitopatologia e Bromatologia.
- (iv) Projetar, construir e implementar a ocupação da quadra em frente à Unidade I da FIMES, onde será construído auditório com 1.000 lugares, quadra multi uso e área de convivência, bem como desafetação das ruas nas proximidades da FIMES;
- (v) Iluminar e pavimentar a área externa da Unidade I e da Fazenda Experimental – FELEOS;
- (vi) Adquirir trator agrícola traçado com lâmina e 01 Plantadeira de 6 a 7 linhas para condução dos experimentos;
- (vii) Revitalizar o Viveiro;
- (viii) Reformar ou modificar a infraestrutura gerando espaços adequados para os servidores, professores e alunos;
- (ix) Construir da Praça de Alimentação;
- (x) Garantir a infraestrutura adequada para os serviços de Tecnologia da Informação, visando manter o bom funcionamento dos sistemas de

Internet e telefonia;

- (xi) Implantar ações com foco na captação de recursos orçamentários e financeiros, para ampliação do espaço físico e implantação de projetos de pesquisa;
- (xii) Garantir verbas para compra e manutenção de computadores, aquisição de sistemas educacionais, lousas interativas, softwares e a manutenção dos equipamentos já existentes;
- (xiii) Investir na compra de livros ampliando a bibliografia disponível na biblioteca física e virtual;
- (xiv) Obter verbas para implantações de laboratórios de pesquisa e de inovação tecnológica;
- (xv) Organizar ambientes para desenvolver a cultura da inovação e do empreendedorismo, tais como: incubadoras, aceleradoras, empresas júniores, escritório de negócios;
- (xvi) Garantir espaços arquitetônicos acessíveis e inclusivos;
- (xvii) Construção do muro ao redor de toda Unidade I da UNIFIMES visando melhor segurança aos servidores e alunos;
- (xviii) Realizar as adequações necessárias na Clínica de Psicologia.

## **Eixo 2 – Ingresso / Permanência e êxito dos alunos**

- (i) Garantir acesso para a inclusão, a permanência, o sucesso e a participação de todos e todas alunas e alunos;
- (ii) Organizar o calendário de matrículas de forma a atender as chamadas dos processos seletivos, garantindo assim sucesso nas matrículas e renovações;
- (iii) Otimizar os recursos da Assistência Estudantil no intuito da manutenção dos auxílios previstos em lei, além de investir em ações articuladas ao Programa de Permanência e Êxito;
- (iv) Assegurar recursos para visitas técnicas, conforme regulamentação/normatização própria a ser elaborada;
- (v) Manter e criar sistema de informação discente;
- (vi) Implementar ações de controle da qualidade dos serviços oferecidos pela UNIFIMES e em seus espaços;
- (vii) Desenvolver programa de incentivo à prática esportiva entre os alunos da

de

UNIFIMES;

- (viii) Aprimorar e ampliar o projeto de monitoria das disciplinas básicas e disciplinas críticas e disponibilizar espaço para Diretórios Acadêmicos;
- (ix) Promover a integração entre os cursos e articular a criação de meios de comunicação entre os estudantes;
- (x) Interligar e fortalecer os setores: ensino, apoio estudantil e NAPSI;
- (xi) Orientar e incentivar a participação de alunos nos Núcleos de Pesquisas;
- (xix) Criar grupos de iniciação científica;
- (xx) Normatizar o ensino híbrido;
- (xii) Incentivar e valorizar práticas inovadoras de ensino;
- (i) Aprimorar a partir do Núcleo de Atendimento Psicopedagógico o acolhimento e acompanhamento aos alunos ingressantes, de maneira a facilitar sua adaptação.

### **Eixo 3 – Extensão, Pesquisa e Pós-Graduação**

- (ii) Fortalecimento da interação com a sociedade, através de reuniões, exposição de trabalhos, palestras e editais de pesquisas, frutos de diagnósticos participativos que contemplem as demandas dos segmentos que buscam essa parceria;
- (iii) Estabelecer e reforçar as redes de colaboração técnico científicas, através de convênios e parcerias com instituições de educação e pesquisa, nacionais e internacionais;
- (iv) Projetar e implementar a curricularização da Extensão;
- (v) Contemplar editais que proporcionem tempo de maturação de pesquisa com período superior a um ano;
- (vi) Usar a iniciação científica na preparação dos acadêmicos para melhorar preparação de sua vida profissional;
- (vii) Viabilizar convênios com empresas públicas/privadas, ONG's, e Fundações de Amparo à Pesquisa;
- (viii) Trabalhar para integração entre as áreas afins, para elaboração de Projetos de pesquisa;
- (ix) Desenvolver políticas de incentivo para cadastro de novos projetos de pesquisa, a partir do eixo estruturante norteador da UNIFIMES;

- (x) Promover atividades integradoras entre Ensino, Pesquisa e Extensão;
- (xi) Incentivar a captação de recursos externos para o desenvolvimento de pesquisa na UNIFIMES;
- (xii) Implementar a criação de Curso de Pós-Graduação *Lato-Sensu*, integrando os eixos tecnológicos e cursos a partir das linhas de pesquisa;
- (xiii) Implantar de Cursos de Pós-Graduação *Stricto Sensu* nas áreas de conhecimento dos cursos já em desenvolvimento na graduação na UNIFIMES;
- (xiv) Desenvolver política de aproximação com a comunidade, através da realização de fóruns/atividades ligados aos Cursos da Instituição;
- (xv) Promover a política de acompanhamento dos cursos de Extensão;
- (xvi) Constituir Fundo de Amparo à Pesquisa do Município;
- (xvii) Desenvolver políticas públicas para ajudar os professores pesquisadores/doutores a ingressarem em programas *stricto sensu* como orientadores;
- (xviii) Fortalecer a Internacionalização por meio de publicações científicas e intercâmbios de professores e estudantes.

#### **Eixo 4 – Dos servidores administrativos e professores**

- (i) Implementar Plano de Capacitação de Servidores;
- (ii) Realizar trabalho junto às Direções e Coordenações para levantamento de demandas e prioridades de capacitação;
- (iii) Implantar uma política de Gestão de Pessoas para melhor atendimento das necessidades dos servidores;
- (iv) Garantir no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) as demandas institucionais de formação continuada e capacitação;
- (v) Desenvolver atividades culturais, de esporte, lazer e integração para os servidores da UNIFIMES;
- (vi) Promover a adequação do Plano de Carreira dos Servidores Administrativos no que diz respeito à equiparação salarial;
- (xix) Promover projetos de prevenção e promoção a saúde voltados aos servidores;
- (xx) Criar mecanismos colegiados para que os professores tenham segurança

de manutenção de carga horária nos processos de modulação por meio de projetos de pesquisa e extensão.

#### **Eixo 5 – Comunicação com a comunidade interna e externa**

- (i) Implantar um plano de Comunicação institucional que considere as necessidades internas e externas e as regiões em que a UNIFIMES está inserida;
- (ii) Criar o programa Reitoria itinerante para levantamento de demandas específicas e estreitamento da relação entre Unidade I, FELEOS e Campus Trindade;
- (iii) Manter o site institucional sempre atualizado e com informações claras aos usuários;
- (iv) Tornar público no site as informações institucionais sobre reuniões e prestações de contas;
- (v) Desenvolver políticas de incentivo a Comunidade Acadêmica para participação da Avaliação Institucional;
- (vi) Estimular momentos para discussão de pautas de interesse institucional trazidos em reuniões do CONSUN, CONSEP e Colegiados dos Cursos;
- (vii) Viabilizar e estimular as ações da Comissão de Marketing para a divulgação de todas as ações da UNIFIMES;
- (viii) Desenvolver o acompanhamento e Avaliação do Plano de Gestão e da Instituição;
- (ix) Criar mecanismos integrados de gestão de reuniões dos dirigentes.

#### **Eixo 6 – Transparência dos Recursos**

- (i) Manter o controle de gastos, visando otimizar e realocar os recursos orçamentários e financeiros advindos da economia a fim de destiná-los a novas ações demandadas; (através de planilhas de acompanhamento mensal). Informar à comunidade acadêmica sobre os gastos, ações realizadas e economias;
- (ii) Ampliar os trabalhos da comissão de racionalização dos gastos visando a otimização dos recursos, destinados à instituição, de forma a garantir o

PR

funcionamento das atividades que dão suporte às atividades acadêmicas e administrativas da instituição;

- (iii) Acompanhar e sistematizar os contratos terceirizados, primando sempre pelo cumprimento do seu objetivo, visando a otimização dos serviços prestados; (através da fiscalização de contratos).

#### **Eixo 7 – Ensino**

- (i) Adotar das diversas metodologias de ensino/aprendizagem voltadas para a educação do futuro;
- (ii) Atualizar os Projetos Pedagógicos dos Cursos visando a inclusão das estratégias para desenvolvimento da cultura do empreendedorismo;
- (iii) Incentivar as ações do PIBID;
- (iv) Planejar o Projeto de Formação Continuada dos Servidores diretamente ligados ao ensino, articulado às necessidades idênticas junto aos colegiados de cursos, conselho de classe e NDE.

#### **Eixo 8 – Transversalidade**

- (i) Criar e consolidar fóruns de discussão capazes de analisar e consolidar temas como: gênero, o negro, meio ambiente, pessoas com deficiência (PcD's), índios, ciganos;
- (ii) Desenvolver a cultura nos espaços acadêmicos por meio da ampliação da área de atuação do Coral/ UNIFIMES, consolidando a música, teatro, a dança e demais manifestações culturais.

#### **Eixo 9 – FELEOS**

- (i) Aumentar a capacidade de captação de água com perfuração de um poço artesiano – 200m;
- (ii) Climatizar os espaços;
- (iii) Adquirir implementos agrícolas a serem utilizados na FELEOS para atividades rotineiras e aulas práticas;
- (iv) Reestruturar o Laboratório de Solos e Sementes;
- (v) Revitalizar e reestruturar os Laboratórios de Fitopatologia e Bromatologia;

- (vi) Garantir o transporte para o FELEOS;
- (vii) Readequar a Infraestrutura para servidores, para coordenação de curso, professores;
- (viii) Criar espaço de almoçarifado;
- (ix) Construção de setores na FELEOS;
- (x) Propor zoneamento das áreas da FELEOS através de Diagnóstico participativo das áreas afins, promovido pelo Grupo Gestor.

ME



#### 4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O objetivo maior de nossas propostas é proporcionar uma gestão que estimule a participação da comunidade acadêmica, bem como possua abertura para o diálogo com todos os segmentos, pois acreditamos que o caminho para uma Universidade inovadora, empreendedora, inclusiva e sustentável é construída e assumida por todos e todas.

Mineiros – GO, 26 de Outubro de 2020



---

**JULIENE REZENDE CUNHA**  
Candidata a Reitora



---

**FABRÍCIO EUMAR DE SOUSA**  
Candidato a Vice-Reitor